

**2030**  
Mamoudzou



# Projet de Ville Mamoudzou 2030

Une Ville capitale, attractive, moderne  
et ouverte sur le monde



# Édito

*La Ville de Mamoudzou rayonne à travers le département de Mayotte. Les activités qu'elle abrite, la présence d'acteurs majeurs publics et privés, et sa population lui confèrent cette dimension de ville capitale.*

*Elle entend aujourd'hui conforter cette position et en renforcer la légitimité par un projet de ville pour les 10 prochaines années. Ce projet permettra à notre ville d'affirmer sans conteste son statut de capitale cosmopolite, moderne, ouverte et connectée au monde.*

*Cette ambition a conduit notre municipalité à s'interroger sur le projet de Ville que nous portons collectivement. Le présent document détaille cette vision et pose les jalons des prochaines années, dans l'objectif d'accompagner le territoire et ses habitants dans les multiples mutations du quotidien.*

*Parmi les grands axes, figurent de nombreuses actions dédiées à une meilleure propreté urbaine, au développement d'une culture de l'excellence, un renforcement de la tranquillité publique et l'accompagnement du dynamisme économique de la ville chef lieu de Mayotte.*

*Ainsi, la stratégie qui en découle doit nous permettre :*

- De travailler à la cohésion sociale pour développer les liens intergénérationnels et ainsi prévenir la délinquance,*
- De développer l'excellence éducative, sportive et culturelle, pour permettre à nos talents de s'épanouir et de devenir des exemples pour le reste de la population,*
- De restaurer et préserver notre environnement pour une meilleur qualité de vie*
- D'aménager notre territoire à la hauteur des exigences de la population*

*La concrétisation de ce projet en un plan de plus de 120 actions opérationnelles, dotées d'un pilotage et de financement identifiés, constitue la traduction de notre volonté réelle d'agir pour ce territoire et ses habitants.*

*Ensemble construisons le Mamoudzou de 2030.*

Ambdilwahedou SOUMAILA  
Maire de Mamoudzou



# La ville de Mamoudzou

La Ville de Mamoudzou, chef-lieu de Mayotte, abrite plus de 71 000 habitants soit près de 28% de la population de l'île. Très densément peuplée, elle accueille également la moitié des emplois du secteur privé et concentre la majorité des administrations publiques. Cette particularité lui confère l'appellation de capitale de Mayotte.

Son développement s'est accéléré à Kaweni, propulsant le village comme « bassin économique de l'île ». L'implantation de nombreuses entreprises privées et de plusieurs services publics a contribué à l'essor de cette zone. Cependant cela a provoqué un déséquilibre du territoire communal.

Ainsi, la Ville poursuit son développement afin de rendre son territoire plus homogène grâce à de nombreux projets structurants tout en préservant l'environnement et la biodiversité qui contribuent à la richesse de son patrimoine.



## Mamoudzou en quelques caractéristiques :

- Une croissance très dynamique
- Une population très jeune
- La scolarisation est un enjeu majeur
- Le système de circulation autour de Mamoudzou est saturé
- L'habitat constitue une préoccupation forte
- L'insécurité est un fléau grandissant
- Une organisation spatiale qui atteint ses limites
- Un environnement et une biodiversité menacés
- Un besoin important d'équipements publics dans tous les domaines
- Le tourisme constitue un potentiel économique peu valorisé



# Le projet de ville Mamoudzou 2030

Bâtir une ville qui répondra aux besoins de sa population sur les 10 prochaines années.

**Le diagnostic du territoire permet d'identifier les enjeux auxquels est confrontée la Ville de Mamoudzou. Ces enjeux qui s'inscrivent dans le court, moyen et long terme :**

- Placer la commune à sa juste place dans le développement de Mayotte ;
- Maîtriser son développement pour s'inscrire dans un monde moderne associant transition écologique et transition énergétique ;
- Résorber le déficit d'équipements publics de base – accueil en petite enfance, écoles, équipements de sport, de loisirs, de culture – pour proposer une offre de services attractive pour sa population, et plus particulièrement pour sa jeunesse ;
- Développer l'accès au numérique pour tous les citoyens ;

- Penser un aménagement harmonieux prenant en compte tous les potentiels de chaque village ;
- Proposer des alternatives au « tout voiture », avec des infrastructures innovantes en matière de transport collectif et de modes doux ;
- Inscrire prioritairement l'accès à l'éducation dans un esprit d'excellence et de réussite éducative pour tous ;
- Agir pour garantir la salubrité sur l'ensemble du territoire communal, en s'appuyant sur un dispositif performant pour garantir la propreté urbaine, et en disposant d'un système efficace de gestion des eaux pluviales ;
- Mobiliser les élus, les habitants et les partenaires pour créer une dynamique de groupe.

Ce projet de ville comporte **123 actions**, réparties en **6 thématiques** principales et répondant à **30 objectifs opérationnels**. Le budget nécessaire à sa réalisation représente un montant de plus de 400 millions d'euros, dont une partie pourra être accompagnée par des partenaires financiers.



### UNE PREMIÈRE PHASE DE 2020 À 2025

**Faire de Mamoudzou une ville propre et sûre, attentive à la formation et à l'accompagnement des jeunes**, tant sur les temps scolaires que sur leurs temps libres (périscolaire, extrascolaire) et leur insertion professionnelle.

- Développer une vie sociale dans les quartiers,
- Organiser le maintien de la propreté urbaine,
- Supprimer la rotation scolaire,
- Développer les activités périscolaires et extrascolaire, notamment celles qui permettront d'aller vers l'excellence sportive et vers la pratique courante de l'anglais,
- Mobiliser largement les acteurs pour réussir l'orientation des jeunes, leur insertion sociale et leur accès à l'emploi,
- Appuyer et renforcer les adultes dans leur rôle de parents, d'éducateurs,
- Poursuivre le déploiement de l'éclairage public et de la vidéosurveillance
- Entretien et rénover les voiries,
- Organiser le commerce aujourd'hui informel,
- Se donner les moyens de la répression, dans tous les domaines de compétences de la commune.

### UNE SECONDE PHASE DE 2023 À 2028

La ville de Mamoudzou travaillera essentiellement pour **mettre en œuvre un aménagement équilibré, des équipements de qualité et pour fluidifier les déplacements.**

- Améliorer l'habitat
- Faciliter les déplacements
- Créer et renforcer les équipements en conférant une identité propre à chaque village
- Développer une offre petite enfance
- Déployer les moyens et les conditions d'atteinte de l'excellence sportive
- Renforcer l'offre commerciale
- Soutenir la création d'entreprises, notamment dans le champ de l'économie sociale et solidaire
- Lutter contre la fracture numérique

### UNE TROISIÈME PHASE DE 2025 À 2030

Les bases étant posées, la troisième période verra **émerger la Ville Capitale, attractive, moderne et ouverte sur le monde.** Pour réussir cette troisième et dernière étape, les projets qui seront lancés viseront prioritairement à :

- Développer les usages du numérique, favoriser l'accès à internet pour tous
- Contribuer à la coopération internationale
- Encourager la recherche et l'innovation
- Développer certaines filières endogènes

# Propreté urbaine

« Faire de Mamoudzou une ville propre, embellie, mobilisant la population autour des gestes et des comportements écocitoyens. »

La propreté dans la ville capitale est une des thématiques centrales du projet de ville.

Aussi, sensibiliser, prévenir la population contre la dissémination des déchets, organiser leur gestion en planifiant et structurant le territoire, constitue pour Mamoudzou, des priorités majeures à l'horizon 2025. La poursuite de ces objectifs contribue inmanquablement à l'embellissement de la commune et au renforcement de son attractivité, qui reste la visée ultime.

Ce qui passe entre autres par les actions phares suivantes :

## Sensibiliser la population et prévenir la dissémination des déchets dans l'environnement

- Mettre en place une campagne régulière de communication sur les bons gestes en matière de propreté urbaine
- Organiser chaque année une grande opération de nettoyage de la commune
- Organiser des concours de nettoyage dans les quartiers

## Organiser le maintien de la propreté urbaine et veiller à la santé publique

- Mettre en place une plateforme de veille et de surveillance citoyenne de la propreté et un plan d'élimination des dépôts sauvages et VHU.
- Accompagner le dispositif CADEMA de collecte des déchets des commerçants et des artisans
- Assurer le nettoyage post-événements sportifs et festifs
- Organiser un nettoyage systématique post-marchés
- Élaborer le Contrat Local de Santé (CLS)

- Veiller aux raccordements des eaux usées et pluviales
- Assurer le suivi de la construction de la station d'épuration des eaux usées de Mamoudzou Sud

## Élaborer et mettre en œuvre un plan de propreté urbaine

- Organiser le service de nettoyage urbain
- Acquérir du matériel pour le maintien de la propreté urbaine
- Renforcer des effectifs de terrain
- Assermenter des agents municipaux

## Embellir la commune pour un meilleur cadre de vie et l'attractivité du territoire

- Établir un projet d'embellissement de la commune
- Organiser des concours d'embellissement de quartiers
- Réaliser des aménagements pour la récupération des eaux de pluie pour le besoin d'arrosage de la collectivité

**Budget : 10 M€**



# Jeunesse Excellence sportive



STADE MUNICIPAL  
DE TSOOUNDZOU 1

« Un projet pour la jeunesse, visant l'excellence sportive et la mise en valeur des talents artistiques, passant par la dynamisation des structures existantes et la diversification de l'offre d'activités »

## **Mobiliser les acteurs économiques et éducatifs autour de l'orientation scolaire et professionnelle des jeunes, pour une orientation réussie, qui prend en compte l'intégralité de l'offre de formation disponible au niveau national et faciliter la mobilité des jeunes**

- Mettre en place un cadre de travail du type coordination inter-académique / entre acteurs pour préparer les enfants et leurs familles au départ pour les études : coûts, solutions de soutien
- Inciter les jeunes à aller vers le monde professionnel sans attendre la fin de leurs études : Faciliter l'accès aux stages et aux jobs d'été
- Renforcer l'information sur l'orientation scolaire et professionnelle
- Relancer et faire vivre le point Information jeunesse, en lien avec Info Jeunesse
- Financer des permis de conduire citoyens

## **Permettre aux adultes de développer leur parentalité, améliorer l'accès aux soins de bases et proposer des dispositifs pour améliorer la santé des jeunes et des familles.**

- Concevoir et lancer des campagnes de communication : « Bonne santé », « Addictions - Prévention des conduites à risques », « vie affective et sexuelle »
- Étudier la mise en place d'un soutien pour les jeunes isolés via le CCAS
- Mettre en place et animer un café parent
- Construire et mettre à disposition de l'information aux familles sur les différentes aides
- Renforcer les liens avec les CCAS et le service jeunesse
- Proposer des formations au numérique aux parents et aux enfants

## **Valoriser les actions jeunesse dans tous les domaines de la vie sociale**

- Organiser un événement spécifique pour la valorisation des talents communaux
- Accompagner financièrement les jeunes repérés pour leurs potentiels intellectuel, sportif ou culturel
- Doter les équipements communaux (MJC) en ressources humaines formées et renforcées
- Former des animateurs sportifs et culturels
- Animer et faire fonctionner le conseil municipal des jeunes

## **Favoriser et valoriser la pratique du sport à tous niveaux**

- Inviter des sportifs de renom à venir faire des stages dans leur discipline
- Mettre en place et soutenir des parcours sportifs d'excellence
- Conventionner avec les associations sportives existantes et les ligues / comités
- Accompagner le rectorat dans la mise en place une école municipale multisports

## **Contribuer à proposer aux jeunes, avec les associations, des activités variées, bien réparties sur le territoire et accessibles financièrement**

- Conventionner avec des associations pour disposer d'une offre abordable de cours collectifs de musique et chant
- Promouvoir les liens intergénérationnels à travers les associations
- Mettre en œuvre le projet DEMOS avec l'association Musique à Mayotte
- Développer la pratique des arts plastiques et d'artisanat au sein des MJC
- Développer la pratique des arts vivants
- Construire avec les jeunes, un programme d'activités « hors les murs », correspondant à leurs centres d'intérêts
- Mettre en place des navettes estivales et pendant les vacances scolaires pour aller sur les activités

## **Favoriser la découverte et l'ouverture aux pratiques artistiques**

- Organiser des séjours en résidence pour mettre en valeur les talents locaux
- Mettre en place une programmation culturelle annuelle en lien avec les associations et communiquer sur les événements accueillis

**Budget : 16 M€**



# Tranquillité publique

« Faire de Mamoudzou une ville apaisée et sûre, dans tous les quartiers, à toute heure. »

**Mettre en place dans chaque village un comité des Sages ou comité de quartier pour prévenir la délinquance, composé de personnes reconnues pouvant s'investir dans la vie de la collectivité et la régulation des conflits.**

#### **Développer la citoyenneté dans les quartiers**

- Conforter et mieux coordonner les dispositifs existants de médiations dans les quartiers
- Mettre en place dans chaque quartier un Comité des Sages
- Apprendre la citoyenneté en s'appuyant sur les références culturelles des enfants et de leurs parents

#### **Prévenir les actes d'incivilité et réagir rapidement pour éviter le sentiment d'impunité**

- Relancer et animer le Comité Local de Sécurité et de Prévention de la Délinquance (CLSPD)
- Mettre en œuvre des actions citoyennes pour lutter contre les incivilités
- Soutenir les initiatives de prévention de la délinquance des associations
- Renforcer les effectifs de la Police Municipale
- Développer et sécuriser la vidéoprotection
- Mettre en place la vidéo verbalisation

#### **Éviter la récidive et favoriser la réinsertion des délinquants**

- Contribuer au renforcement des peines alternatives pour les délinquants
- Créer un Groupement d'Intérêt Public (GIP) dédié à la réinsertion sociale des personnes pénalement sanctionnées

#### **Résorber les quartiers informels**

- Poursuivre la destruction des habitats informels et proposer des solutions de logement
- Identifier les nouvelles constructions illégales

**Budget : 30 M€**



QUARTIER MAEVADOUANY  
TSOUNDZOU 2

# Aménagement

*« Faire de Mamoudzou une ville dont l'aménagement est équilibré, mettant en valeur les spécificités des quartiers, proposant un logement décent pour chacun et des solutions pour des déplacements plus fluides. »*

Cet axe de développement rentre en jeu à partir de 2023. Non moins important, l'aménagement équilibré de Mamoudzou s'articule autour de 2 piliers, des équipements et infrastructures de qualités associés à une mobilité plus efficiente.

Cette orientation renvoie à 4 objectifs :

## L'amélioration de l'habitat

- Accompagner l'aménagement des ZAC pour augmenter les logements sociaux et intermédiaires
- Poursuivre et renforcer les opérations Résorption de l'Habitat Indigne (RHI)
- Mettre en place une campagne de régularisation des permis de construire
- Assermenter des agents pour disposer d'une police de l'urbanisme
- Créer des réserves foncières

## Améliorer les déplacements

- Mettre en place un plan pluriannuel d'entretien des voiries
- Améliorer les liaisons intervillages et poursuivre l'adressage
- Améliorer l'accès à Vahibé
- Faciliter l'usage des modes doux
- Améliorer le stationnement dans l'espace public
- Encourager les déplacements en vélos en créant des aménagements adaptés
- Mettre en place des conventions avec les taxis pour le transport des personnes en difficulté sociale
- Développer le covoiturage

## Aménager l'espace

- Conférer une identité forte à chaque village et construire / Aménager les équipements de proximité
- Aménager le littoral de Mamoudzou à Tsoundzou
- Aménager le front de mer à Mamoudzou de la barge à la pointe Mahabou
- Aménager des cimetières
- Poursuivre le projet de renouvellement urbain de Kaweni

## Créer et renforcer les équipements publics

- Réaliser un équipement plurifonctionnel pour les grands événements économiques et culturels
- Construire les équipements sportifs adaptés pour les jeux des îles
- Développer les espaces sportifs en libre accès
- Entretien et rénover les infrastructures sportives existantes

**Budget : 221 M€**



# Excellence éducative

## Développer une offre d'accueil petite enfance

- Mettre en place un moyen de garde des enfants en maternelle dont les parents travaillent
- Développer une offre d'accueil pour la petite enfance et mettre en place d'un Relais d'Assistants Maternels

## Enseigner et apprendre dans les meilleures conditions

- Copiloter le plan de sécurisation des établissements scolaires
- Etablir la sectorisation des établissements scolaires et prévoir les procédures de dérogation
- Rendre plus performant le nettoyage des écoles



« Faire de Mamoudzou une ville qui mise sur l'excellence éducative, passant par la scolarisation de tous, et intégrant l'éducation familiale, ainsi que l'éducation populaire. »

## Supprimer progressivement la rotation scolaire, scolariser tous les enfants et mettre en place une restauration scolaire

- Réaliser le schéma directeur communal des écoles
- Mettre en œuvre le plan pluriannuel de rénovation des écoles
- Installer des préfabriqués dans les écoles maternelles
- Mise en place des repas chauds dans les 3 écoles test

## Développer des activités d'éveil, d'initiation sur les temps périscolaires et extrascolaires

- Elaborer une charte des temps périscolaires
- Accompagner la scolarité des jeunes, en prévoyant des dispositions spécifiques dans les Quartiers en Politique de la Ville
- Déployer les accueils collectifs de mineurs (ACM) pendant toutes les vacances
- Développer la pratique des langues vivantes au début du cycle 2 pour favoriser l'excellence éducative
- Développer la pratique du sport en début du cycle 2 pour favoriser l'excellence sportive
- Proposer un apprentissage des déplacements à vélo : vélo école

## Développer l'accès au numérique dans les écoles

- Déployer un Espace Numérique de Travail dans chaque école
- Proposer des cours d'informatique et de bureautique en primaire
- Aider les familles en grande précarité à s'équiper en informatique

**Budget : 140 M€**

# Attractivité

« Faire de Mamoudzou une ville attractive, dont l'économie est dynamique, ouverte à l'international, qui soutient la création et la diversification de l'offre commerciale, qui appuie l'économie sociale et solidaire et développe l'entrepreneuriat. »



FRONT DE MER  
MAMOUZOU

**Un aménagement équilibré, mettant en valeur les spécificités des quartiers, proposant un logement décent pour chacun et des solutions pour des déplacements plus fluides.**

**Créer une dynamique partenariale pour le développement économique de Mamoudzou et renforcer son attractivité économique et touristique.**

- Définir une stratégie de développement économique et touristique
- Créer et animer un observatoire des données statistiques de Mamoudzou
- Créer une « marque » territoriale
- Développer les réseaux d'associations des commerçants, des chefs d'entreprises et de cadres
- Renforcer les liens de coopérations internationales au sein de la Région océan indien et contribuer au rayonnement de la francophonie
- Structurer et promouvoir le tourisme participatif
- Mettre en valeur le patrimoine historique pour renforcer l'attractivité touristique

**Accompagner les demandeurs d'emploi dans leur recherche et faciliter l'insertion professionnelle des jeunes.**

- Accompagner les demandeurs d'emploi de la commune en partenariat avec Pôle Emploi
- Renforcer la plateforme emploi pour les jeunes de Mamoudzou
- Encourager les applications « Mon CV »
- Faciliter l'accès des jeunes aux dispositifs d'emploi contrats PEC, CIE et service civique

**Soutenir les dispositifs d'insertion par l'activité économique**

- Soutenir les structures d'insertion par l'activité économique
- Inscrire systématiquement des clauses d'insertion sociale dans les marchés public

**Encourager la création d'activités et soutenir les porteurs de projets**

- Créer un guichet unique d'information et d'orientation pour les acteurs économiques
- Proposer des événements pour les créateurs d'activités économiques.
- Encourager et accompagner les projets d'activités pouvant relever de l'ESS
- Créer un tiers-lieu avec un espace coworking

**Structurer l'offre commerciale en centre-ville et dans les quartiers.**

- Accompagner les commerces pour dynamiser les centres villes.
- Elaborer une Charte de commerce et un label
- Organiser le commerce ambulant dans chaque village
- Développer les festivals et foires commerciales, agricoles et artisanales

**Lutter contre les fractures digitales et développer les usages du numérique**

- Développer un plan d'actions pour encourager et accélérer les usages numériques
- Déployer des bornes WIFI Public
- Mettre en place un portail citoyen

**Budget : 10 M€**



Stade municipal de Tsoundzou 1



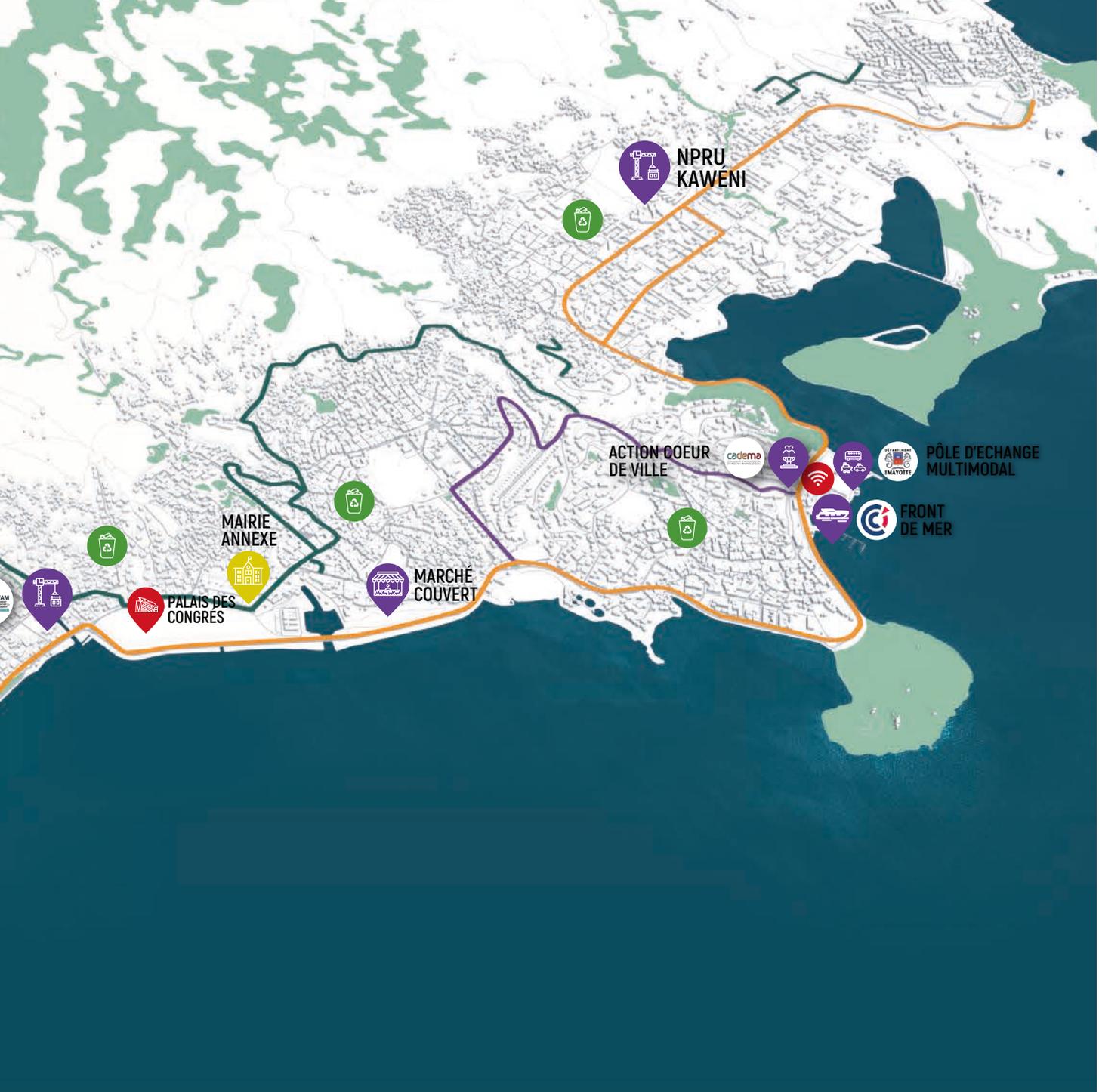
NPRU de Kawéni



Mairie annexe de M'tsapéré



Poste de la police municipale de Passamainty



## LÉGENDES



Mairie annexe



Pôle d'échange



Place / aire de jeux



Poste de police



Aménagement



Wifi public



Palais des congrès



Stade municipal



Culture



Marché couvert



Stade de football



Propreté urbaine



Liaisons inter-villages



L1  
L2  
L3  
L4

Ligne de transport interurbain



# SYNTHÈSE DES FINANCEMENTS ET PACTES DE PARTENARIATS AVEC LES FINANCEURS

Ces partenaires et financeurs institutionnels sont prêts à soutenir la démarche et à contractualiser avec la Ville pour réaliser le plan d'actions. Le projet de ville « Mamoudzou 2030 » doit s'élaborer et surtout se mettre en œuvre avec l'ensemble des partenaires de la collectivité,

## Les démarches structurantes

- Le Schéma d'Aménagement Régional (SAR)
- Le Schéma Régional en matière de Développement Économique, d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII)
- Le Plan Local d'Urbanisme Intercommunal (PLUI)
- Le Plan Global de Transports et de Déplacements de Mayotte (PGTD)

## Les partenaires majeurs

- Les établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) dont la Ville est membre directement ou indirectement
- CADEMA pour l'aménagement, l'économie, la mobilité, l'environnement.
- SMEAM pour eau et assainissement,
- SIDEVAM pour le traitement des déchets et les déchèteries
- Le Département de Mayotte :
  - Pour l'action sociale (aide sociale de l'enfance, handicaps, personnes âgées),
  - Pour l'aménagement et la voirie,
  - Pour le développement économique

## L'Etat

- Le préfet et les services Préfectoraux pour les programmes d'intervention et les programmations des subventions,
- La Direction de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement pour l'aménagement, les déplacements, l'habitat, l'environnement,
- La Direction Territoriale de la Police National pour la sécurité,
- L'Agence Régionale de Santé pour la santé, la prévention et la salubrité,
- Le Rectorat pour les écoles, les sports et la jeunesse.

## Les Opérateurs publics qui développent et investissent dans d'importantes opérations d'aménagement d'espaces publics et de construction de logement

- La Société Immobilière de Mayotte (SIM) pour l'habitat,
- L'Établissement Public Foncier et d'Aménagement de Mayotte (EPFAM).

## Les Banques publiques pour le financement des projets des territoires

- Banque des Territoires
- AFD

## Le Contrat de Relance et de Transition Ecologique

Le contrat propose une approche globale et cohérente des politiques publiques notamment en matière de développement durable, d'éducation, de sport, de santé, de culture, de revitalisation urbaine, de mobilités, de développement économique, d'emploi, d'agriculture ou encore d'aménagement numérique, avec une double approche transversale de transition écologique et de cohésion territoriale.

Les cosignataires s'accordent pour que le CRTE prenne en compte les objectifs du projet du territoire ainsi que les orientations des documents de planification et de programmation (PLUi, SAR, SRDEII, etc.).

## L'Europe, un acteur essentiel pour le développement de Mayotte

Mayotte dispose d'un important soutien des fonds européens puisque l'ensemble des dispositifs financiers pour le développement des territoires sont mobilisables : Fonds Européen De Développement Régional, Fonds Européen Agricole Pour Le Développement Rural, Coopération Territoriale Européenne, Fonds Social Européen, Fonds Européen pour les Affaires Maritimes et la Pêche

Les préconisations de la programmation 2021-2027 concernant ces dispositifs d'appui au développement en outre-mer, et notamment pour l'océan Indien s'articulent autour des quatre objectifs du cadre européen :

- Une Europe plus intelligente
- Une Europe plus verte et à faible émission de carbone
- Une Europe plus connectée
- Une Europe plus sociale

Une Ville capitale, attractive,  
moderne et ouverte sur le monde

## Contact

### **Ville de Mamoudzou**

Boulevard Halidi Selemani BP 01  
97600 Mamoudzou

☎ 0269 66 50 10

@ contact@mamoudzou.yt

📍 www.mamoudzou.yt

📱📷📺 Ville de Mamoudzou



— VILLE DE —  
**MAMOUDZOU**

## **Propreté urbaine**

Jeunesse

Excellence sportive

## **Tranquillité publique**

Aménagement

## **Excellence éducative**

Attractivité

**2030**  
**Mamoudzou**  
*Une ambition commune*

